

INHALTSVERZEICHNIS
TABLE OF CONTENTS

- 6 Vorwort des Aufsichtsrats
A foreword from the Advisory Board
- 8 Vorwort der Geschäftsführung
A foreword from the Managing Directors

I
Von der Gründung bis zum Ende des Zweiten Weltkriegs
From incorporation to the end of World War II

- 13 Der schwierige Anfang:
Auf dem Weg zu Zeller+Gmelin
A Rocky Start:
Becoming Zeller+Gmelin
- 17 Mineralölerzeugnisse aus Eislingen:
Zeller+Gmelin entsteht und wächst
Mineral oil products from Eislingen:
The birth and growth of Zeller+Gmelin
- 28 Von Ly bis Olsan:
Einstieg in neue Geschäftsbereiche
From Ly to Olsan:
Growth through new business
- 36 Kriegswirtschaft:
NS-Zeit und Zweiter Weltkrieg
The War Economy:
NS-era and World War II

II
Von der Nachkriegszeit bis zum Fall der Mauer
From the post-war years to the Fall of the Berlin Wall

- 45 Durch schwierige Zeiten:
Die frühen Nachkriegsjahre
Hard times:
The early post-war years
- 50 Wirtschaftswunder und Massenmotorisierung:
Wiederaufbau als regionales mittelständisches Unternehmen
Economic miracle and mass motorisation:
Rebuilding as a regional champion
- 60 Hohe Umsätze, geringe Erträge:
Bestehen im Wandel der Marktverhältnisse
High turnover, low profit:
Holding ground in a time of market change
- 66 Umdenken:
Erste Umweltschutzmaßnahmen
A change in thinking:
Early ecological measures
- 70 Von der Masse zur Klasse:
Die Evolution zum Spezialitätenanbieter beginnt
From quantity to quality:
Zeller+Gmelin starts to diversify into specialty products

III
Vom Fall der Mauer bis zur Weltwirtschaftskrise
From the Fall of the Berlin Wall to the Great Recession

- 83 Volle Kraft gen Osten:
Zeller+Gmelin im wiedervereinten Deutschland
Full steam eastwards!
Zeller+Gmelin in newly-reunited Germany
- 90 125 Jahre Zeller+Gmelin
125 Years of Zeller+Gmelin
- 92 Konzentration auf das Wesentliche:
Neustart als Spezialitätenanbieter
Back to Basics:
A fresh start as a niche provider
- 100 Integraler Bestandteil:
Die Südöl
A core part:
Südöl
- 106 Zeller+Gmelin im Motorsport
Zeller+Gmelin and motorsport
- 108 Quantität und Qualität:
Festigung der Marktposition
Quantity and quality:
Strengthening the market position
- 118 Ende und Anfang:
Vom Beirat zum Aufsichtsrat
An ending and a beginning:
From advisory to supervisory board

IV
Von der Weltwirtschaftskrise bis zum Jubiläum 2016
From the economic crisis to the 2016 Anniversary

- 123 Sand im Getriebe:
Die Finanz- und Wirtschaftskrise 2008/09
A Spanner in the Works:
The Great Recession of 2008/09
- 128 Von Rekord zu Rekord:
Zeller+Gmelin in den Jahren 2010 bis 2013
From record to record:
Zeller+Gmelin from 2010 to 2013
- 136 Organisation und Entwicklung:
Auf dem Weg ins Jubiläumsjahr 2016
Organisation and Development:
Zeller+Gmelin head into the 2016 anniversary year
- 140 Hidden Champion aus Eislingen:
Zeller+Gmelin im Jahr des 150-jährigen Bestehens
The „Hidden Champion“ from Eislingen:
Zeller+Gmelin at 150

Anhang/Appendix

- 147 Zahlen und Fakten
Facts and Figures
- 148 Internationale Standorte
International Locations
- 150 Chronologie/Timeline
- 154 Danksagung/Acknowledgements
- 155 Literatur (Auswahl)/Literature (Selection)
- 156 Bildnachweis/Picture credits
- 157 Impressum/Imprint

KRIEGSWIRTSCHAFT

NS-Zeit und Zweiter Weltkrieg

Im Jahre 1939 übernahmen die Söhne des 1920 verstorbenen Alleininhabers Julius Zeller, Alfred und Otto Zeller, die Geschäftsführung von Zeller+Gmelin. Eine Gelegenheit, weitreichende strategische Entscheidungen zu treffen, eröffnete sich ihnen jedoch nicht: Am 1. September 1939 begann mit dem deutschen Überfall auf Polen der Zweite Weltkrieg. Ein Teil der Belegschaft von Zeller+Gmelin – die genaue Zahl ist nicht bekannt – wurde sofort eingezogen. Es waren aber nicht nur Mitarbeiter, die einrücken mussten. Auch Werksdirektor Adolf Faber und Otto Zeller erhielten Einberufungsbefehle.

Der Kriegsausbruch bedeutete indes nicht, dass die Tätigkeit in Eislingen eingestellt oder auf ein geringes Maß heruntergefahren worden wäre. Schmierstoffe waren für die Rüstungsindustrie unerlässlich. In der Vierjahresplanbehörde, die die NS-Wirtschaftspolitik seit 1936 koordinierte, gab es sogar eine eigene Arbeitsgemeinschaft für Schmieröle, deren Hauptaufgabe die Versorgung der Wehrmacht war. Zeller+Gmelin war daher ein sogenannter kriegswichtiger Betrieb. Das machte sich auch in der Forschungs- und Entwicklungsarbeit des Eislinger Unternehmens bemerkbar. Nach Fritz Lydtins Tod 1941 engagierte sich der diplomierte Chemiker Alfred Zeller persönlich in diesem Bereich und entwickelte in Zusammenarbeit mit seinem Assistenten Erich Larcher unter anderem ein verbessertes Bohröl-Konzentrat (Markenname: Zubora) sowie vollkommen fett- und ölfreie, wasserlösliche Kühl- und Streckmittel (Markenname: Zet-Ge-NST). Mit diesem Produkt konnten Eisen und Stahl ohne Rosterscheinungen geschliffen und die im deutschen Machtbereich bei fortschreitendem Kriegsverlauf immer knapper werdenden Bohröl-Konzentrate durch größere Wassermengen gestreckt werden. Insbesondere mit der Entwicklung von Zubora kam

THE WAR ECONOMY

NS-era and World War II

In 1939, Alfred and Otto Zeller, the sons of Julius Zeller (who had died in 1920), took over the management of Zeller+Gmelin. A change at the top is often accompanied by far-reaching strategic decisions, but the brothers were deprived of any opportunity to make their mark immediately as, on 1st September of that year, Germany invaded Poland. The Second World War had begun. Almost immediately, the first members of Zeller+Gmelin staff received their call-up papers, and while the precise number conscripted is not known, even director Adolf Faber and Otto Zeller himself were ordered to report for military duty.

Not that the outbreak of war meant that Zeller+Gmelin stopped or reduced production: quite to the contrary, as lubricants were essential materials for the armaments industry. The four-year planning authorities coordinated under National Socialist economic policy since 1936 even had their own task force for oil lubricants focussing on how to make sure the Wehrmacht would not run out of this vital material, and this made Zeller+Gmelin essential to the war effort. The company's research and development, too, was of strategic importance: after Fritz Lydtin died in 1940, chemist Alfred Zeller took personal charge of the department and, working with his assistant Erich Larcher, developed several new products, including an improved drilling oil (named Zubora) and a completely oil-free, grease-free, water-soluble cooling and cutting agent (Zet-Ge-NST). The latter allowed iron and steel to be ground without producing rust and, as drilling oil become scarcer and scarcer in German-controlled territories in the course of the conflict, could be used to help stretch available supplies with water; the former, Zubora, was developed with a particular view to specifications from the Wehrmacht authorities.



Von links nach rechts:
From left to right:

Luise Lochmüller (1887–1952),

Dr. Alfred Karl Albert Zeller
(1903–1977),

Otto Hermann Rudolf Zeller
(1905–1944).



Zeller+Gmelin einer Forderung der Wehrmachtsinspektion nach.

Die weiteren Unternehmensbereiche hatten sich ebenfalls an der Kriegswirtschaft zu orientieren. So lieferte die Olsan-Abteilung in großen Mengen Reinigungsmittel an das Militär. Die Herstellung von Druckfarben konnte während des Krieges weitgehend fortgeführt werden. Zwar hatten Druckfarben keine unmittelbare militärische Bedeutung, aber als kriegswichtige Firma profitierte Zeller+Gmelin hierbei von der guten Rohstoffversorgung der übrigen Abteilungen. Die Ausgangssituation für die Abteilung Straßenbau wich davon ab. Sie konnte nicht wie in Friedenszeiten weiterarbeiten, da das Verkehrsaufkommen drastisch zurückging: Alle Benzinbestände in Deutschland unterlagen ab Kriegsbeginn der Bewirtschaftung, die private Fahrzeugnutzung war wegen des militärischen Bedarfs stark eingeschränkt.

Luise Löchmüller übernimmt Verantwortung

Da viele Beschäftigte von Zeller+Gmelin beim Militär waren, musste für Ersatz gesorgt werden. Im gesamten Reich hatte schon in den 1930er Jahren ein Arbeitskräftemangel zu einer faktischen Erhöhung der Frauenarbeitsquote geführt, obwohl die NS-Ideologie die ideale Rolle der Frau in der Mutterschaft sah. Seit Kriegsbeginn nahm die Frauenerwerbsquote aber kaum noch zu, weil Frauen im privaten Bereich zahlreiche Aufgaben ihrer

The other areas of Zeller+Gmelin, too, had to adapt to suit the needs of the war economy. The Olsan department supplied large amounts of cleaning products to the military, while ink production – although not of direct military importance – was kept going thanks to the fact that, as a company deemed essential to the war effort, Zeller+Gmelin was given priority in supplies. The road-building department, however, was unable to continue with business as usual; traffic dropped to a fraction of previous levels as petrol stocks across the country came under military control at the beginning of the war, making it impossible for drivers to use their vehicles for personal travel.

Luise Lochmüller assumes responsibility

With many Zeller+Gmelin workers now serving in the armed forces, replacements were needed. During the 1930s, a lack of labour in Germany had led to a rise in the number of women in the workplace – in flagrant contradiction to Nazi ideology, which assigned women a primarily domestic role as mothers. Now, however, with women managing entire households in the absence of their husbands and carrying out a range of unpaid supplementary tasks, the war did not lead to a further increase in their number. The prominent position taken on by Luise Lochmüller during the war years at Zeller+Gmelin is therefore very much an exception, by no means the rule for the situation in industry at the time. Starting at the

eingezogenen Ehemänner übernehmen oder unbezahlte Tätigkeiten ausführen mussten. Die herausragende Stellung, die die seit 1903 bei Zeller+Gmelin tätige Luise Lochmüller in den Kriegsjahren einnahm, war daher eine Besonderheit für ein Industrieunternehmen dieser Zeit. Lochmüller hatte bereits 1912 Prokura erhalten und anschließend als kaufmännische Verantwortliche der Ly-Abteilung gearbeitet. Da seit 1939 auch etliche Führungskräfte Kriegsdienst zu leisten hatten, stieg sie im Zweiten Weltkrieg zur kaufmännischen Gesamtleiterin der Firma auf.

Wie überall im Reichsgebiet konnten aber auch bei Zeller+Gmelin Frauen und die vom Militärdienst Freigestellten die Einberufenen nicht dauerhaft ersetzen, deren Zahl vor allem ab 1943 stark zunahm. Denn statt schneller Siege folgte nach dem deutschen Überfall auf die Sowjetunion ein langer, verlustreicher Krieg an der Ostfront. Spätestens nachdem am 2. Februar 1943 die Schlacht von Stalingrad eine ganze deutsche Armee gefordert hatte, war der Krieg nicht mehr zu gewinnen. Doch in seiner wahnsinnigen Entschlossenheit, bis zum bitteren Ende weiterzukämpfen, zog das NS-Regime bis 1945 etwa 18 Millionen Männer zum Militär ein. Als Ersatz wurden etwa zwölf Millionen Kriegsgefangene und zumeist zwangsverpflichtete ausländische Arbeitskräfte nach Deutschland gebracht. Osteuropäer wurden dabei auf Grundlage der NS-Rassenpolitik auf menschenverachtende Weise ausgebeutet, zahlreiche von ihnen starben. Auch bei Zeller+Gmelin musste aufgrund des Arbeitskräftemangels eine nicht mehr exakt ermittelbare Anzahl französischer Kriegsgefangener arbeiten. Bei Südöl hatten sowjetische Staatsangehörige Zwangsarbeiten zu verrichten. Über ihr Schicksal lässt sich heute leider nichts Genaueres mehr feststellen.

Glück im Unglück

Obwohl sich die deutsche Rohstoffversorgung ab 1944 weiter verschlechterte, war das Eislinger Gebiet anders als im Ersten Weltkrieg nicht zur Gewinnung von Schieferöl vorgesehen. Dennoch nahm der Stellenwert von Zeller+Gmelin in der Endphase des Krieges zu: Ebenfalls 1944 war das Braunkohlen- und Forschungsinstitut der

company in 1903, Lochmüller had already been given power to represent the firm in 1912, overseeing the business side of the Ly Department. As, from 1939 onwards, more and more managers were conscripted away from the company, she ended up becoming the commercial manager of the entire firm.

Yet in the long run, at Zeller+Gmelin as elsewhere in the Reich, women and non-conscripted workers were simply not sufficient to replace those who had been called up, especially from 1943 onwards. Following the German attack on the Soviet Union in 1941, the succession of quick victories had given way to a long, bloody fight on the Eastern Front which, at the very latest with the loss of the German 6th Army at Stalingrad on 2nd February 1943, was impossible to win. The National Socialist regime, however, possessed of a manic determination to fight to the very end, continued conscripting until, by 1945, a total of 18 million men had been called up; at the same time, around 12 million prisoners of war and foreign workers – most of them forced labourers – were brought to Germany. Under Nazi racial policies, eastern Europeans were considered expendable and were exploited the most brutally; many died as a result. Zeller+Gmelin, also faced with a shortage of labour, used French prisoners of war (the records are not sufficient to give a precise number); Südöl, meanwhile, used Soviet nationals as forced labourers; unfortunately, there is no concrete information about what happened to them.

A blessing in disguise

Despite the continued deterioration in the supply of raw materials from 1944 onwards, in contrast to the First World War, the area around Eislingen was not used to extract shale oil. Nevertheless, the importance of Zeller+Gmelin increased towards the end of the war: in 1944, the Technical University of Berlin's Lignite Research Institute moved onto Südöl premises. With the string of research and development commissions it received from the army and navy high commands with a view to optimising the supply of fuel to the forces, the institute could have been a high priority target for Allied air attacks: after all, from 1944 onwards, the American Air Force had



Eislingen in der NS-Zeit: Vereinigungsfeier von Groß- und Klein-Eislingen am 24. September 1933.

Eislingen during the Nazi years: this celebration marks the amalgamation of Groß- und Klein-Eislingen on 24th September 1933.

Technischen Hochschule Berlin in den Gebäuden der Südöl untergebracht. Dieses Institut erhielt von den Oberkommandos des Heeres und der Kriegsmarine etliche Forschungs- und Entwicklungsaufträge, die die bestmögliche Versorgung des Militärs mit Treibstoff ermöglichen sollten. Unter diesen Umständen war es ein großes Glück, dass die Firma nicht zum Ziel alliierter Luftangriffe wurde. Schließlich hatte die US-amerikanische Luftwaffe 1944 die deutsche Mineralölindustrie zum primären Ziel ihrer Kriegsführung erklärt. Dadurch gelang es, die deutsche Treibstoffproduktion wirksam zu bekämpfen und weitgehend auszuschalten. Die Angriffe richteten sich jedoch in erster Linie gegen die großindu-

declared the destruction of the German oil industry to be its primary objective, and scored notable successes in disrupting and, increasingly, completely deactivating German fuel production. The brunt of the attacks, however, was targeted at large-scale hydrogenation plants used to produce synthetic petrol in locations such as Leuna, Böhlen, and Zeitz.

Nonetheless, Göppingen and its surroundings were not left wholly unscathed. On 1st March and 12th April 1945, the town was hit to by two heavy air raids; hundreds died. Yet Eislingen, only a few miles further west, remained untouched, and neither the aerial nor the artillery bom-

Verhalten gegenüber Kriegsgefangenen

Die Arbeitseinsatzlage erfordert in nächster Zeit eine stärkere Heranziehung der Kriegsgefangenen.

Vergeßt aber nicht, daß die Kriegsgefangenen als Soldaten ihres Landes die Waffen gegen Euch erhoben hatten.

Im Verhalten gegenüber den Kriegsgefangenen habt Ihr daher alles zu vermeiden, was die Spionage- und Sabotageabsichten des Feindes zu fördern geeignet wäre und sich gegen das Leben des deutschen Volkes richten könnte.

Die Kriegsgefangenen sind streng aber korrekt zu behandeln. — Wenn Ihr sie wie Deutsche behandelst oder gar noch besser, werdet Ihr zu Verrätern an der Volksgemeinschaft.

Befonders die deutsche Frau muß sich bewußt sein, daß sie in keinerlei Beziehungen zu den Kriegsgefangenen treten darf. Sie verliert sonst ihr höchstes Gut, ihre Ehre. Deutsche Frau, vermeide daher auch jeden falschen Schein!

Laßt die Kriegsgefangenen nicht mit Euch gemeinsam bei Tische sitzen. Sie gehören nicht zur Haus- oder Hofgemeinschaft, noch viel weniger zur Familie.

Bei Feiern und Festen haben die Kriegsgefangenen nichts zu suchen, denn wir wollen in unseren Feiern und Familienfesten unter uns sein. Das Verbot gemeinsamer kirchlicher Veranstaltungen für Deutsche und Kriegsgefangene bleibt natürlich bestehen.

Auch in Eure Gasthäuser nehmt die Kriegsgefangenen nicht mit.

Was die Kriegsgefangenen brauchen, erhalten sie. Deshalb sollen sie darüber hinaus von Euch grundsätzlich nichts bekommen. Ihr könnt ihnen gebrauchte Kleidungsstücke und die für bestimmte Arbeiten vorgeschriebene Arbeitskleidung zur Verfügung stellen oder sonstige geringfügige Zuwendungen machen, jedoch nur soweit dies alles für die Erhaltung oder Steigerung der Leistung unbedingt erforderlich ist; Geld, andere Wertgegenstände oder Alkohol —

— dürft Ihr den Kriegsgefangenen nicht geben!

Es ist selbstverständlich, daß die Kriegsgefangenen mindestens ebenso lange arbeiten wie Ihr, auch wenn die Kriegsverhältnisse längere Arbeitszeiten mit sich gebracht haben.

Beachtet diese Leitsätze genau! Wer anders handelt, den trifft schwerste Strafe!

Die gleichen Anweisungen sind allen Amtsstellen der Partei erteilt worden. Abdruck im Reichsverfügungsblatt 15/40 v. 16. Juli 1940.

(Abdruck im DDF). Nachdruck, auch auszugsweise, ohne Genehmigung verboten.

An die „Volksgemeinschaft“:
Anweisungen zum Umgang mit
Kriegsgefangenen, 1940.

Instructions to Germans on
how to deal with prisoners of
war, 1940.



Im „totalen Krieg“: Luftangriff auf Göppingen am 1. März 1945.

The Total War declared by the Nazis hits home: air raid on Göppingen, 1st March 1945.

striellen Hydrierwerke zur synthetischen Benzinerzeugung, die sich unter anderem in Leuna, Böhlen oder Zeitz befanden.

Die Schrecken des Krieges erlebte aber auch der Landkreis Göppingen unmittelbar: Noch am 1. März und am 12. April 1945 wurde Göppingen massiv aus der Luft angegriffen, hunderte Menschen starben. Doch das nur etwa fünf Kilometer weiter westlich gelegene Eislingen blieb ein sicherer Hafen. Weder durch Bombardierung noch im Zuge des Vorrückens der alliierten Streitkräfte erlitten die Stadt und das Werksgelände von Zeller+Gmelin nennenswerte Kriegsschäden. Im April 1945 konnten US-amerikanische Truppen die Stadt an der Fils weitgehend kampflös besetzen. Für die Belegschaft von Zeller+Gmelin war der Zweite Weltkrieg damit überstanden. Die Vorzeichen für den Weiterbetrieb waren trotz der politischen Unsicherheit im Vergleich zu anderen schwer kriegsbeschädigten Industrieunternehmen durchaus positiv.

bardments accompanying the Allied advance into the region caused serious damage either to the town or the Zeller+Gmelin site. In April 1945, American troops occupied Eislingen almost without firing a shot and, for the staff at Zeller+Gmelin, the war was over. What is more, in contrast to other industrials facing serious damage to their facilities, the chances for the company's continued operation looked good, despite the considerable political uncertainty of the immediate post-war period.

1945–1989



Von der Nachkriegszeit bis zum Fall der Mauer

Die Währungsreform am 20. Juni 1948 ist die entscheidende Weichenstellung. Das enorme Potenzial der westdeutschen Wirtschaft kann sich nun frei entfalten. Zeller+Gmelin gelingt es, vom einsetzenden Wirtschaftswunder stark zu profitieren. Vor allem im Handel können sich die Eislinger ab den 1950er Jahren einen hervorragenden Ruf erarbeiten.

From the post-war years to the Fall of the Berlin Wall

With the currency reform of 20th June 1948, the path to post-war prosperity is open and the enormous potential of the West German economy is free to unfold. Zeller+Gmelin manages to profit more than most from the economic miracle that follows, working from the early 1950s to gain an excellent reputation – principally in wholesale trading.



Mit Muskelkraft: Verladen von Eisenfässern, 1951.
Real "elbow grease" is needed to load these drums, 1951.

1945–1948

DURCH SCHWIERIGE ZEITEN

Die frühen Nachkriegsjahre

Die ersten Jahre nach Kriegsende waren für Deutschland eine Zeit der Not und des Mangels. Hatte die NS-Regierung während des Zweiten Weltkriegs die Versorgung der deutschen Bevölkerung durch eine rücksichtslose Ausbeutung der besetzten Gebiete weitgehend sicherstellen können, prägten nun vielerorts Hunger und Rohstoffknappheit den Alltag des in vier Besatzungszonen aufgeteilten Landes. Besonders schwierig war die Lage in den über 1000 Klein-, Mittel- und Großstädten, die im Luftkrieg ausgebombt worden waren. Der Zustrom von Millionen von Flüchtlingen aus den ehemaligen deutschen Ostgebieten verschärfte die Lebensbedingungen weiter.

Zeit der Ungewissheit

Zeller+Gmelin hatte bei alldem Glück im Unglück. Nicht nur von Kriegszerstörungen war das Werksgelände weitestgehend verschont geblieben, auch die Besatzung durch US-amerikanische Truppen endete bereits nach sechs Wochen. Demontagen gab es keine. Die Unternehmensführung hatte sich gegenüber 1939 allerdings verändert. Zwar war Alfred Zeller weiterhin der Inhaber, doch sein Bruder Otto blieb vermisst und kehrte nicht mehr aus dem Zweiten Weltkrieg zurück. Der frühere Werksdirektor Adolf Faber, der das Unternehmen von 1920 bis 1939 geleitet hatte, musste nach dem Krieg ein Entnazifizierungsverfahren durchlaufen. Zudem verstarb er bereits 1948. An seiner Stelle behielt die kaufmännische Leiterin Luise Lochmüller die herausragende Stellung, die ihr während des Krieges zugefallen war. Mit großem Geschick erreichte sie bei den alliierten Behörden Zuteilungen der sehr knappen Rohstoffe und trug damit maßgeblich zum wirtschaftlichen Überleben des Unternehmens bei.

HARD TIMES

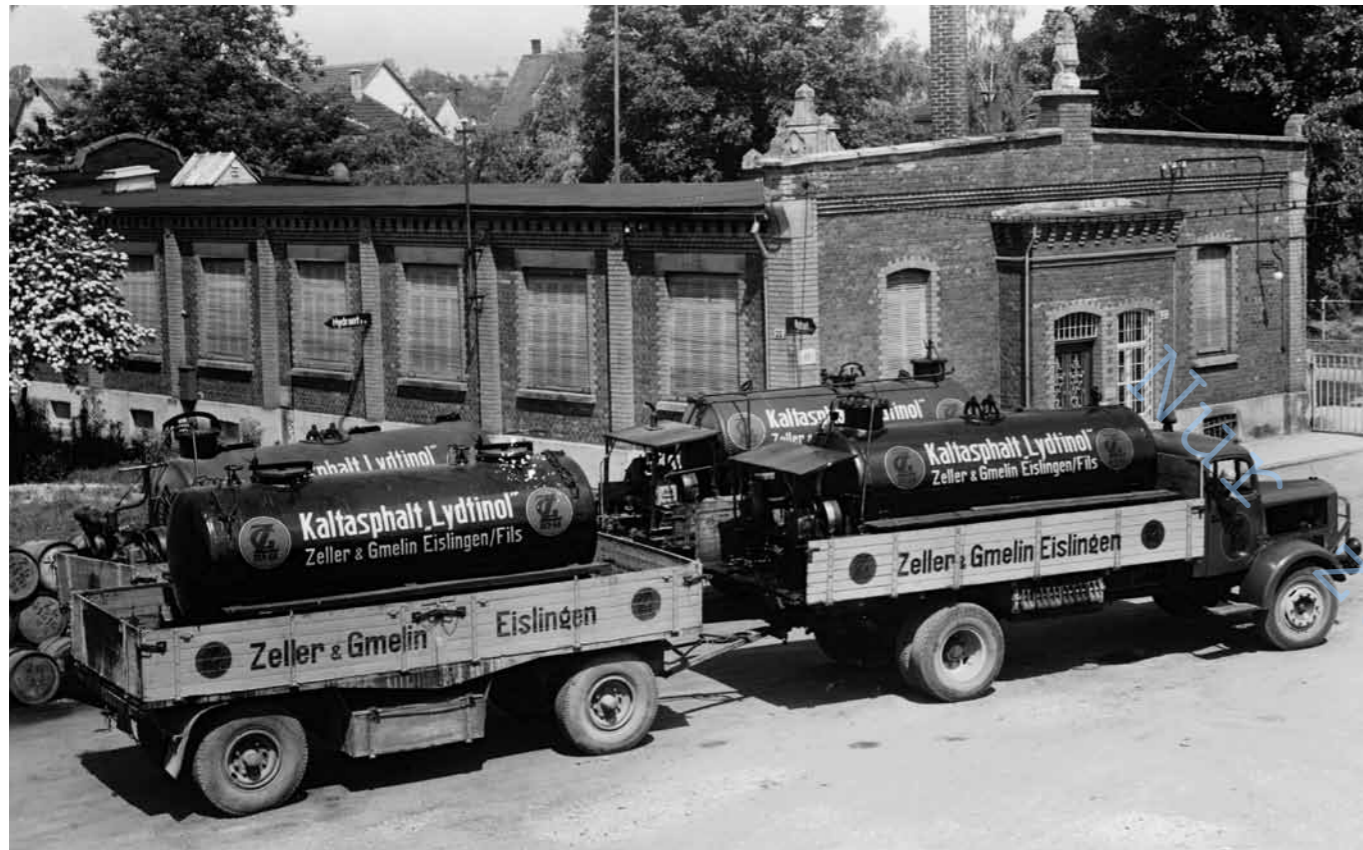
The early post-war years

For Germany, the years immediately following the end of fighting were marked by the utmost scarcity. While the Nazi regime had, by ruthlessly exploiting the occupied territories, managed to keep the country relatively well supplied during the war, the population in the four zones of occupation in divided Germany now faced hunger and a lack of most basic materials; the situation in the roughly 1,000 towns and cities which had been damaged during air raids was particularly dire, and the arrival of millions of refugees from the former German territories to the east only stretched the few available resources further.

A time of uncertainty

Zeller+Gmelin was, in its own way, lucky. Not only had the company site remained more or less unscathed, but its occupation by US troops was over after only six weeks; nothing was dismantled by way of reparations. Management, however, had not been left unchanged during the war years. While Alfred Zeller remained owner, his brother Otto never returned from the front, while the former works director, Adolf Faber, who had run the company from 1920 to 1939, had to go through denazification procedure after the war, before he died in 1948. Commercial manager Luise Lochmüller retained the prominent position she had come into during the conflict, showing great skill in managing to secure the company a proportion of the extremely limited raw materials available and, in so doing, making a decisive contribution to the survival of Zeller+Gmelin.

Nevertheless, no long-term plans could be made at this stage. Germany's political future was an open question and there was no way of telling what form the post-war



Abteilung Straßenbau: Pritschen-Lkw mit Aufsatztanks für Kaltasphalt, um 1949.

An open-backed truck at the road-building department with tanks for cold-mix asphalt, around 1949.

In der Zeit unmittelbar nach Kriegsende waren langfristige Planungen nicht möglich. Deutschlands politische Zukunft war ebenso ungewiss wie die künftige Wirtschaftsform. In der gesamten Mineralölbranche herrschte entsprechende Unsicherheit. Zwar hatten die Alliierten der von den Nationalsozialisten eingeführten Autarkiepolitik eine klare Absage erteilt und ermöglichten über Hilfsprogramme auch den Import von Rohöl, die eingeführten Mengen deckten den Bedarf aber nicht. Bei Zeller+Gmelin entschied sich die Geschäftsführung dennoch dafür, möglichst alle Kunden zu bedienen und sich nicht auf nur einige Abnehmer zu konzentrieren. Improvisation prägte daher den Alltag von Unternehmensleitung und Belegschaft und die Umsätze verharrten auf recht bescheidenem Niveau.

economy would take; as such, the entire oil sector was plagued by uncertainty. While the Allies had very clearly renounced the Nazi policy of self-sufficiency, using aid programmes to enable crude oil to be imported, these imports were nevertheless not enough to satiate demand. Regardless of the difficulties, Zeller+Gmelin management decided to make concerted efforts to keep supplying as many of its customers as possible rather than concentrating on one single business relationship; this required a considerable amount of improvisation on an everyday level as both management and staff did their best to keep the decidedly weak turnover figures up.

Es geht aufwärts

Die schwierige Rohstofflage traf allerdings nicht alle Unternehmensbereiche gleichermaßen. In der Ly-Abteilung konnte die Produktion von Bauten- und Pflanzenschutzmitteln mit noch vorhandenen Grundstoffen schnell wieder anlaufen. Der weitaus größere Abteilungsbereich Straßenbau lag brach, da es in den Zeiten von Mangel und Hunger kaum Verkehrsaufkommen gab. Nahezu keine Schwierigkeiten gab es in der Druckfarbenherstellung. Noch während der Werksbesetzung durch US-Truppen im Frühling 1945 nahm die Abteilung D die Produktion wieder auf. Wenige Monate später gewann Zeller+Gmelin eine der ersten demokratischen Zeitungen in Deutschland als Kunden: Die *Neue Zeitung*, die im Oktober 1945 von der US-amerikanischen Besatzungsmacht in München gegründet worden war, bezog ab dem 26. November 1945 ihre Druckfarben aus Eislingen.

Als sich die internationale politische Lage bald darauf dramatisch verschärfte, brachte dies für Zeller+Gmelin

A change for the better

Not all areas of the company were equally disadvantaged by the scarcity of raw materials, however. While the Ly Department was quickly able to ramp up production of building protection and pesticides with the resources still available, the much larger Road-Building Department remained in hibernation as, in times of shortages and famine, there was little by way of traffic. Inks, however, were almost entirely unaffected, and Department D had even restarted production in Spring 1945 while US troops were still on site; just a few months later, Zeller+Gmelin started supplying one of post-war Germany's first democratic newspapers, *Neue Zeitung*, set up by the US occupation zone authorities in Munich in October. Its first order for ink arrived in Eislingen on 26th November 1945.

As the international political situation deteriorated dramatically in the late 1940s, Zeller+Gmelin was an indirect beneficiary inasmuch as the ideological conflict between



Schwarz auf Weiß: Werbeanzeige für Druckfarben, 1950er Jahre.
Black on white: an advert for printing inks in the 1950s.

Ab November 1945 gedruckt mit Druckfarben aus Eislingen: Die *Neue Zeitung* aus München.
The Munich *Neue Zeitung*, printed using Eislingen inks from November 1945 on.





Einfahrt zum Werksgelände:
Das Pförtnergebäude, 1952.
The porter's lodge at the
entrance to the works, 1952.

indirekt Vorteile. Der ideologische Konflikt zwischen den Westmächten und der kommunistischen Sowjetunion hatte sich seit Kriegsende intensiviert. 1947 begann der Kalte Krieg und die USA hatten großes Interesse, die westlichen deutschen Besatzungszonen in ihr Bündnis-system zu integrieren. Sie ermöglichten deshalb nicht nur die Gründung der Bundesrepublik im Mai 1949, sondern förderten schon zuvor die wirtschaftliche Entwicklung Westdeutschlands durch den sogenannten Marshallplan. Dieser Plan gewährte finanzielle Hilfen zum Wiederaufbau Westeuropas und ermöglichte unter anderem einen verstärkten Import von Rohöl, das in Deutschland zu Mineralölprodukten weiterverarbeitet werden sollte. Zudem flohen qualifizierte Fachkräfte wie der Chemiker Adolf Wagner aus der Sowjetischen Besatzungszone und fanden in Eislingen ein neues Betätigungsfeld. Wagner erhielt nach kurzer Zeit Prokura bei Zeller+Gmelin und übernahm am 16. Juli 1948 die technische Gesamtleitung des Unternehmens.

Zeller+Gmelin nutzte die nun günstigeren ökonomischen Bedingungen für eine Ausweitung der Geschäftstätigkeit.

the Western Powers and the communist Soviet Union – which had intensified since the end of the war – and the nascent Cold War meant that, from 1947 onwards, the USA saw an interest in integrating the Allied zones of occupation into its alliance. The result was not just that it allowed the Federal Republic of Germany to be founded in May 1949, but that, even before its proclamation, it began to finance economic development in West Germany as part of the Marshall Plan; this initiative offered financial assistance with a view to rebuilding the western European economy, allowing – among various other benefits – an increased amount of crude oil to be imported into Germany for processing and refining. What is more, highly-qualified professionals began to flee the Soviet Sector, such as chemist Adolf Wagner, who found work in Eislingen, where he soon received the right to represent the company and, on 16th July 1948, took on the technical management of the entire company.

Zeller+Gmelin used the newly favourable economic conditions to expand its business activities; in 1947, the company not only restarted production in the Olsan Depart-



Es geht aufwärts: Versandlogistik auf dem Eislinger Werksgelände, um 1952.
Dispatch line at the Eislingen works as the economic miracle begins, around 1952.

Bereits 1947 nahm das Eislinger Unternehmen nicht nur die Produktion in der Olsan-Abteilung wieder auf, sondern tätigte auch erste vorsichtige Investitionen im Druckfarben-Bereich: Die Abteilung zog in den sogenannten Schulerbau, ein größeres Gebäude auf dem Eislinger Werksgelände. Hier produzierten die Mitarbeiter unter anderem erstmals bunte Druckfarben. Trotz Mangelwirtschaft war beim Eislinger Traditionsunternehmen, bei dem im zweiten Jahr nach Kriegsende 142 Personen beschäftigt waren, also eine leichte Aufwärtstendenz zu verspüren.

Den entscheidenden Durchbruch markierte jedoch der 20. Juni 1948: An diesem Tag trat die Währungsreform in Kraft und die neue D-Mark ersetzte die weitgehend wertlos gewordene Reichsmark. Produkte, die bis dahin allenfalls auf dem Schwarzmarkt erhältlich waren, lagen von einem Tag auf den anderen in den gut gefüllten Auslagen der Geschäfte. Das enorme Potenzial der westdeutschen Wirtschaft konnte sich nun frei entfalten. Zeller+Gmelin boten sich dadurch bedeutende Wachstumschancen.

ment, but also made a first few cautious investments in the Ink Department, which moved into larger premises on the Eislingen site known as the Schulerbau. While shortages remained for some time, two years after the end of the war, the town's long-standing company had 142 members of staff on its books and was enjoying a modest but noticeable upswing.

The decisive breakthrough, however, came on 20th June 1948, the day on which the currency reform entered into force and the new Deutschmark replaced the now almost completely worthless Reichsmark. Overnight, products which had, if at all, been only available on the black market, were now back in shop windows teeming with goods. The West German economy was now free to turn its enormous potential into growth – and with it, Zeller+Gmelin, a company with very good prospects in the coming decades.